

附 2

无锡农村商业银行股份有限公司 2024 年度

同业存单发行计划



根据中国人民银行《同业存单管理暂行办法》有关规定，经中国人民银行备案，本行拟在全国银行间市场发行同业存单，具体发行计划如下。

一、发行人基本情况

（一）发行人基本信息

发行人名称（中文）：无锡农村商业银行股份有限公司

发行人名称（英文）：Wuxi Rural Commercial Bank
Co., Ltd

注册资本：2,151,114,735 元人民币

法定代表人：邵辉

注册地址：江苏省无锡市锡山区延庆街 11 号、丹山路
66-3、66- 1301、66-1401 号

邮编：214125

电话：0510-96058

公司网址：<http://www.wrcb.com.cn/>

（二）历史沿革

无锡农村商业银行股份有限公司是根据《中国银行业监督管理委员会关于江苏苏州农村商业银行股份有限公司开业的批复》（银监复〔2005〕159 号）文件批准，于 2005



年6月在江苏省无锡市注册成立的，本行成立时名称为江苏锡州农村商业银行股份有限公司。2010年9月20日，根据中国银行业监督管理委员会《中国银监会关于江苏锡州农村商业银行股份有限公司更名的批复》（银监复〔2010〕328号），本行名称由“江苏锡州农村商业银行股份有限公司”变更为“无锡农村商业银行股份有限公司”。本行法定代表人：邵辉；注册地址：江苏省无锡市锡山区延庆街11号、丹山路66-3、66-1301、66-1401号；统一社会信用代码：91320200775435667T。近年来，无锡农村商业银行以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚守服务实体经济本源，坚决贯彻新发展理念，坚持推动高质量发展，为地方企业发展、金融服务改善和社会进步作出了积极贡献。截至2023年6月30日，本行共设有1家直属营业部，3家分行，52家支行，59家分理处。发起设立了江苏铜山锡州村镇银行和泰州姜堰锡州村镇银行，投资参股了江苏淮安农村商业银行、江苏东海农村商业银行、徐州农村商业银行3家农村商业银行。

（三）股本结构

截至2023年6月30日，本行股本总额为215,111.50万股，普通股股东数为46105名。前十名股东持股情况详见下表：

单位：股

报告期末普通股股东总数	46105	报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (如有)	无			
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股数量	持股 比例 (%)	持有有限售条 件股份数量	质押、标记或冻结情 况	
					股份 状态	数量
无锡市太湖新城资产经营管理有 限公司	国有法人	195,369,030	9.08	195,369,030	无	0
国联信托股份有限公司	国有法人	166,330,635	7.73	0	无	0
无锡市兴达尼龙有限公司	境内非国有 法人	110,984,508	5.16	0	无	0
长城人寿保险股份有限公司—自 有资金	国有法人	97,646,349	4.54	0	无	0
无锡万新机械有限公司	境内非国有 法人	88,017,452	4.09	0	质押	43,300,000
无锡市建设发展投资有限公司	国有法人	77,004,934	3.58	0	无	0
无锡神伟化工有限公司	境内非国有 法人	39,581,224	1.84	0	无	0
华林证券股份有限公司	境内非国有 法人	37,618,821	1.75	0	冻结	37,618,821
无锡惠山科创产业集团有限公司	国有法人	36,179,450	1.68	0	无	0
无锡广播电视发展有限公司	国有法人	28,943,560	1.35	0	无	0

(四) 经营状况及业务发展情况、财务状况

1、经营状况及业务发展情况：

一直以来本行以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神为引领，坚守支农支小定位，坚持金融工作的政治性、人民性，坚定服务实体经济，深入践行新发展理念，各项经营工作总体保持了稳中有进的良好发展态势。

(1) “稳”的基础在巩固。截至 2023 年 6 月末，全行各项存款余额 1874.10 亿元，比年初增加 147.26 亿元，增幅

8.53%；各项贷款余额 1377.37 亿元，比年初增加 91.28 亿元，增幅 7.10%。实现营业收入 24.00 亿元，同比增长 2.77%，实现归属于上市公司股东的净利润 12.31 亿元，同比增长 20.68%。不良贷款率 0.77%，较年初下降 0.04 个百分点。贷款拨备覆盖率 553.72%，较年初提升 0.98 个百分点。

（2）“进”的力度在加大。年初下发以深耕普惠金融深化零售转型为主题的党委文件，凝聚全行思想共识。下发授信政策指引，优化信贷资产结构，推动普惠金融继续扩面、增量。深化银企对接，联动开展多场制造业、知识产权密集型企业、科创企业为主的银企交流活动。组织开展“推进五访五增助力市场主体”专项竞赛活动，提升普惠金融服务小微企业、个体工商户和农户的覆盖面、便利度和可得性。推广商会营销模式，组织政银企座谈会、党建结对等活动，实现以大带小、以户找户的裂变式营销。下发个人贷款投放指导意见，上线商户易贷、交运易贷、微企易贷等产品，大力开展整企/整厂批量授信机制和商圈/专业市场走访工作。

（3）“新”的动能在增强。深化外联外拓。与市交通运输局、商务局、妇联、团市委、太湖新城集团等单位签订党建共建协议和战略合作协议，扩大沟通合作“朋友圈”。与市场监督管理局合作推出“标易贷”产品，并成功落地无锡地区首笔“标易贷”融资。与市农业农村局深化“三资”监管合

作，共同建设“三资”平台 2.0 系统。成立张家港、江阴和新区普惠金融分中心，持续拓展普惠金融辐射范围。投产新收单管理平台和数字人民币收单基础功能，开展手机银行周周秒杀和助农直播活动，不断丰富手机银行业务场景。持续开展进企活动及商圈场景营销，不断做大价值客户规模。开展财富客户增值活动，加快推进理财代销业务，不断完善和丰富理财产品体系。成功发行首笔绿色金融债券，发行规模 5 亿元。

（4）“严”的管控在持续。开展全面风险管理，推进科技项目运营后评价和资金业务内部评级系统项目建设，修订了《集中度风险管理办法》，制定了《金融资产风险分类管理办法》，基于新一代信贷系统进一步优化统一授信额度和授权体系，实现表内外业务统一授信的全生命周期管理目标。整治不法贷款中介，提升专项治理工作质效。开展深化案件专项整治工作，进一步健全“内控严密、查防结合、标本兼治”的案防长效机制。强化安全生产、网点安全、网络保障、舆情动态的风险排查和防控，落实各项消防安全专项工作，防范安全事件发生。

（5）“好”的因素在积累。建立健全降本增效工作机制，全面推动降本增效。完善存贷款利率差异化定价，加强全成本管理。研究制定部室岗位任职资格评定标准，建立健全全行人才管理机制。制定《不胜任岗位考核管理办法》，促进全行各类岗位优胜劣汰。持续完善组织架构，提

高运营效率和风控能力。在全行征集“想做做不了、能做做不好、做了不经济”事项，加快推进“三用优化工程”，持续提升经营管理水平和客户服务质效。

2、财务状况

本行最近2年及最近一期各项主要财务数据如下（单位：亿元，%）：

	项目	2023年 (9月)	2022年	2021年
1	总资产	2333.62	2116.03	2017.70
2	总负债	2125.49	1920.83	1858.46
3	所有者权益	208.13	195.2	159.24
4	营业收入	34.92	44.80	43.49
5	利润总额	18.68	22.40	17.74
6	净利润	16.83	20.12	16.18
7	净息差	1.67	1.81	1.95
8	资产利润率	1.01	0.97	0.85
9	成本收入比	29.42	28.97	28.53
10	流动性比例	123.17	99.16	96.21
11	资本充足率	14.17	14.75	14.35
12	拨备覆盖率	547.39	552.74	477.19
13	不良贷款率	0.78	0.81	0.93

说明：2021年、2022年数据为经审计后的合并口径，2023年三季度末数据为未经审计的合并口径。

（五）风险管理

1、信用风险

信贷、投资以及表外相关业务为本行信用风险主要来源。本行主动管控信用风险，促进风险管理与业务增长的相互协调，深化内部评级的运用，加强对信贷业务的全流程管理。保持充足的风险拨备水平，计提充足的损失准备，严格把控不良贷款增长，稳步提升信贷资产质量水

平，确保信用风险资产规模的增长与风险管理能力和资本水平相适应。

2、市场风险

债券业务和外汇业务为本行市场风险主要来源。本行经营过程中承担的市场风险主要包括交易账簿利率风险和交易账簿及银行账簿汇率风险。本行保持适当的各类交易业务头寸，严格控制交易业务损失率，维持交易账簿债券投资面额与债券投资总额的占比稳定。同时，运用适当的风险评估方法或模型对衍生产品交易的市场风险进行评估，按市价原则管理市场风险（衍生产品的市值评估可以合理利用第三方独立估值报价），调整交易规模、类别及风险敞口水平。

3、操作风险

操作风险为本行可能面对的主要风险之一。本行严控重大操作风险事件发生，加强和细化操作流程管理，完善操作风险管理架构，有效运用操作风险管理工具识别、评估、监测、控制和报告操作风险；按照法律法规及监管要求完善操作风险管理制度，有效防范因制度缺失、管理缺位导致的操作风险；加强内控建设，持续提升员工职业能力和道德操守，加强对关键岗位、关键人员的管理，防范内外部欺诈，降低资金、资产损失与重大案件的发生。

4、流动性风险

流动性风险为本行可能面对的主要风险之一。本行确

保充足的流动性资金，保持稳定的可用资金，有效监控流动性缺口，保持良好的流动性充足水平。根据市场条件的变化和业务需求的发展，对资产负债规模和结构进行优化调整，在确保流动性的前提下，追求盈利增长和价值成长。

5、集中度风险

集中度风险为本行可能面对的主要风险之一。本行持续强化集中度和限额管控，严格把控单一客户、集团的集中度风险水平，优化行业、地区信贷结构，在资产组合适度分散的基础上，确保单一维度集中度风险冲击不会对本行的持续经营造成重大影响。

（六）公司治理

本行严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》《商业银行监事会工作指引》等法律、法规的要求，进一步完善公司治理结构，优化公司治理机制，提高信息透明度，以先进股份制商业银行为标杆，加强战略管理、资本管理、风险管理和人才科技管理，确保决策机制、执行机制和监督机制的有效制衡与密切配合，促进公司保持可持续发展，维护存款人及全体股东的利益，为股东赢得回报，为社会创造价值。本行建立了以股东大会、董事会、监事会、高级管理层等为主体的公司治理组织架构，实现了决策权与经营权的分离，董事会下设战略发展委员会、风险及关联

交易控制委员会、审计委员会、提名及薪酬委员会、三农金融服务委员会和消费者权益保护委员会；监事会下设提名委员会、监督委员会；高级管理层下设资产负债管理委员会、信贷审查委员会、内控与风险管理委员会、财务管理委员会、集中采购管理委员会、投资决策委员会、信息科技管理委员会、业务连续性管理委员会和创新管理委员会。股东大会、董事会、监事会、高级管理层均制定了相应的议事规则与工作细则。

本行严格按照相关法律法规、规范性文件的要求及内部控制规范体系的规定，持续完善公司治理结构，健全内部控制管理制度，不断提高公司治理水平，推动本行持续稳健发展。本行加强科学制衡的公司治理体系机制，促进治理主体间信息沟通更加充分，推动董事会、监事会和高管层各个治理主体更好地发挥作用。本行董事会积极建立健全和有效实施内部控制，充分尊重和发挥独立董事作用，提高独立董事履职能力；监事会对董事会建立和实施内部控制进行有效监督；高管层负责组织领导企业内部控制的日常运行。本行各项内控管理制度配套健全，经营管理合规有序，及时排查整改内部控制体系的问题不足，积极推进内部控制评价长效机制的形成。

本行紧密围绕发展战略和年度重点工作，高度重视员工培训工作。完善纵向的总行、分支行岗位培训，横向的岗前、岗中、脱岗培训，形成立体化培训体系，建立内容

丰富、层次清晰、形式多样的知识传承机制，推动培训内容与业务更好的融合。2023 年，本行在落实培训全覆盖的基础上，继续加强与完善内训师体系的搭建工作，打造深入人心的内训师品牌，建立完善的内训师选拔认证机制，开展“内训师沙龙”、“周末课堂”、“内训师大赛”等活动，开发适合公司业务推动与发展的内部课程，为公司战略发展持续提供智力支持和人才保障。

二、发行总结和发行计划

本年度本行同业存单发行总额度为 170 亿元，其中人民币存单发行额度 170 亿元，外币存单发行额度 0 亿美元，折合人民币 170 亿元。

（一）上年度同业存单发行情况。2023 年 1 月至 12 月，本行共发行成功同业存单 1 期，发行规模 7 亿元，期限为 1 个月。截至 2023 年末，本行发行同业存单余额为 7 亿元。

（二）在本年度发行额度内，本行将遵照《同业存单管理暂行办法》的相关规定，自行确定每期同业存单发行品种、金额及期限。

（三）如遇市场情况发生重大变化，发行人保留对本年度同业存单发行计划进行调整的权利。

三、发行安排

（一）发行方式

同业存单的发行方式分为公开发行为和定向发行。其中，公开发行为包括招标发行和报价发行。招标发行可采用

价格招标与数量招标的形式。

（二）发行系统

本年度同业存单发行通过全国银行间同业拆借中心（以下简称同业拆借中心）货币及债务工具发行系统进行。各投资人在发行系统规定的各自用户终端投标或认购。

（三）登记托管机构

银行间市场清算所股份有限公司根据同业拆借中心发送给其的经本发行人确认的缴款信息，为投资人办理同业存单的登记托管手续。

四、发行要素公告

各期同业存单的发行要素公告由同业拆借中心发行系统传输至中国货币网进行披露，并由同业拆借中心传输至上海清算所，同时在后者网站披露。披露内容应包括各期同业存单的具体发行要素和发行约束条件。

五、应急措施

如在发行过程中，发生由于技术性或其他不可抗力产生的发行系统故障，投资人可向同业拆借中心申请进行应急投标或申购等应急服务。投资人可从中国货币网下载应急申购申请书等应急表单，填写完成加盖公章（或预留印鉴）后，传真至同业拆借中心或通过 iDeal 发送至“本币监测”账号。

六、缴款信息

投资人应根据本发行人在发行系统发出的缴款通知书载明的金额与日期将款项支付至以下账户：

收款账户名称：无锡农村商业银行股份有限公司

收款人账号：017701000822415010

汇入行名称：无锡农村商业银行股份有限公司清算中心

支付系统清算行行号：314302087009

七、信息披露

本年度同业存单的发行计划及各期同业存单的发行要素公告、发行情况公告等信息通过中国货币网(<http://www.chinamoney.com.cn/>)进行披露。

八、发行规则

本年度同业存单发行遵照同业拆借中心发布的银行间同业存单发行交易规则执行。

无锡农村商业银行股份有限公司

(法人公章)

2023年12月31日

